



Séance : Comité de direction
Procès-verbal du : 13 septembre 2023
Lieu de la séance : Bugnon 4

Participant-e-s : Vincent Adatte (VAD), Philippe Anhorn (PAN), Isabelle Brès-Bigey (IBB), Tiziana Brutto Koller (TBK), Olivier Descloux (ODE), Frédéric Fellrath (FFE), Christophe Pasche (CPA), Muriel Preti (MPR), Philippe Staeger (PST)

Excusé-e-s : Christian Fonjallaz (CFO), Anne-Dominique Micheli (ADM), Léonore Porchet (LPO)

Présidence : Isabelle Brès-Bigey (IBB)

Invitée : Mathilde Chinet (MCH), Responsable des projets et membre de la direction (RSRL)

Procès-verbal : Sébastien Rime (SRI)

Prochaine séance : 18 janvier 2024

Ordre du jour

1. Adoption OJ et PV de la séance de Comité du 25 mai 2023
2. Tour de table sur les préoccupations des membres du Comité et leur suivi
3. Informations sur le dispositif du contrat de prestations (2023-2027), ainsi que de l'avenant (avec la participation de Mathilde Chinet (MCH), Responsable de projets et membre de la direction du RSRL)
4. Informations de la direction (ALASS, GT Fluidité et préoccupations sur la saturation des flux dans le réseau, rencontre G.Saitta (DGS) et S.Gaillard Desmedt (DSC) du 15.11.2023, point de situation Forum RSRL du 16.11.2023, calendrier des séances 2024, etc.)
5. Nouveaux membres

1 Adoption OJ et PV du de la séance de Comité du 25 mai 2023

L'OJ et le PV sont acceptés.

2 Tour de table sur les préoccupations des membres du Comité et leur suivi

IBB souhaite la bienvenue à Philippe Staeger (PST) au sein du Comité. PST travaille à Unisanté en tant que Chef du Département des polycliniques. De ce fait, PST représente le Groupe soins aigus et réadaptation (RAD) avec VAD.

Comité RSRL		Tableau de bord "préoccupations des membres"					
Comité du	Thématique	Complément	Thématique relevée par	Piste/Action/Evolution	Remarque/Questionnement	Décal	
2.1	17.05.22 Pénurie de personnel/difficultés à recruter	Personnel de soins diplômé ou certifié, notamment les ASSC (peine à remplacer lors des congés mat.)	CFO/ADM EMS/EPSPM	Programme InvestPro (revalorisation du personnel de santé, de soins et d'accompagnement social)	RSRL a-t-il un rôle à jouer en matière de communication ?		
2.2		Auxiliaires de santé	TBK Soins à domicile				
2.3		Médecins traitants	FFE Médecins	Outil REFORMER			
3	17.05.22 DMST	Insatisfaction liée à la lourdeur pour remplir le DMST, ainsi que la qualité des informations	IBB et TBK Soins à domicile	_Rapport produit par l'ESOPE et transmis au Comité - VAD _GT réunissant toutes les parties prenantes à constituer	Démarches pas uniquement centrées sur les hôpitaux mais également inclure les acteurs et partenaires - PAN		
5	30.03.23 Allongement des délais de commandes des repas pour les clients FSL sortant de l'hôpital	Nouvelle cuisine opérationnelle dès 2025	TBK Soins à domicile	Document de sortie pour la commande des repas revu entre les 3 Ass. de soins. APROMAD et APREMADOL ont pu repoussé le délai de commande jusqu'à midi			
7	30.03.23 Difficultés de l'EMPAA à assurer leur engagement		CFO EMS/EPSPM	Rencontre de prévue			
8.1	24.03.22 25.05.23 Santé mentale	Notion de prise en charge mentale/handicap mental peu représentée dans les projets institutionnels	LPO	Sujet à inclure dans les prochaines réflexions			
8.2		Nouvelle loi : l'appel des psychiatres et psychologues ne s'effectue plus sur délégation mais sur prescription. Cependant, cette loi peine à produire les effets attendus (réduire le temps d'attente)	PAN	Prof. Bonsack demande si le RSRL pourrait contacter les médecins psychiatres afin d'élaborer un dispositif au sein des réseaux (ex. dispositif Diabète)			
8.3		Activité intense dans le secteur de pédopsychiatrie. Pour assurer l'augm. des demandes, les ETP devraient être triplés	IBB Soins à domicile	VAD informe que des travaux sont en cours pour que le secteur se recentre sur des missions délaissées			



Tableau de bord "préoccupations des membres"

Comité du	Thématique	Complément	Thématique relevée par	Piste/Action/Evolution	Remarque/Questionnement	Délai
9	25.05.23	Répondre aux exigences ST-REHA	Le CHUV va engager 10 et 15 physiothérapeutes ce qui pourrait "assécher" le marché du travail de cette ressource assez rare	VAD Soins aigus et réadaptation	<ul style="list-style-type: none"> _Discussions de mise avec H+ _Aspect financier à régler pour permettre la poursuite de cette prise en charge pour les personnes qui ne répondront plus aux critères ST-REHA _IBB indique la piste de READOM afin de créer des synergies entre les hôpitaux et les CMS 	
10	25.05.23	Délai d'attente pas acceptable pour détecter précocement des troubles cognitifs et de la mémoire		ADM EMS/EPSM	<ul style="list-style-type: none"> _Lien à effectuer avec le GT Cantonal CS _ADM espère que le Centre Leenaards de la Mémoire (CM) étendra ses prestations au sein des CAT _FPA indique que des neuropsychologues indép. restent disponibles 	

Points complété en séance :

Point 5

La mise en application n'est pas optimale. TBK propose d'identifier les situations problématiques, ainsi que les points de friction/blocage pour faciliter la sortie des patients.

Point 7

PAN informe que la rencontre entre l'EMPAA et CFO a eu lieu. Le lien a été renoué et un déploiement est envisagé sur l'ensemble du canton.

Nouveaux points :

Point 11

VAD indique que le CHUV mène un projet pour répondre au mieux à la prise en charge des patients ayant des troubles de l'autisme.

IBB mentionne que son personnel est également formé pour répondre à cette prise en charge. IBB trouverait intéressant de créer une articulation, notamment si des déplacements à domicile sont à envisager.

VAD répond qu'il serait judicieux de fixer une rencontre pour présenter le dispositif et de potentiellement définir des interfaces. Maxime Moulin, Infirmier chef de service CHUV, mène ce projet et reste le point de contact.

Point 12

PST mentionne un point préoccupant concernant la garde médicale de nuit. En effet, Lausanne est la seule structure du canton dans laquelle les médecins installés se rendent à domicile pendant la nuit. Or, cette garde nocturne est à moitié couverte par deux médecins âgés de 59 et 64 ans. Sachant que dans quelques années, ces deux médecins partiront à la retraite, cela risque de causer quelques difficultés. Un groupe de travail a été créé entre la Direction de la santé communautaire et Unisanté. Ces travaux de groupe devraient aboutir à un projet qui ressemblerait probablement au modèle de la réponse à l'urgence (RAU) formé d'infirmiers-ères.

FFE affirme qu'il ne s'agit pas des médecins qui ne souhaitent pas effectuer de garde. Plusieurs facteurs de changements ont un impact, notamment la démographie, rétribution, conditions de travail, modèle d'interventions, etc. De plus, en terme de disponibilités, c'est loin d'être optimal. En effet, les médecins bloquent une plage horaire pour effectuer la garde de nuit et pour qu'au final, ils soient appelés pour deux interventions.

ODE questionne si tous les médecins sont concernés par cette garde « obligatoire. »

FFE répond qu'il s'agit uniquement des médecins de premier recours qui sont obligés de participer à ce système de garde.

PAN mentionne que la garde médicale reste un élément de la santé communautaire en grandes difficultés. Dès que la CTMG prend un appel, le système de santé se doit d'être apte à proposer une quantité de solutions à proposer, ce qui fait malheureusement défaut aujourd'hui. Réfléchir de quelle manière donner plus de substances à ce tissu communautaire dans lequel les acteurs de la santé sont impliqués.

Points d'actualité

MPR annonce que l'inauguration du CAT de Mézières a lieu le jeudi 5 octobre 2023, à 17h. A cette occasion, LPO et Fabrice Ghelfi seront présents.

PAN indique que plus tôt dans la journée du 5 octobre 2023, les Fondations Bois-Gentil et l'Orme inaugurent également leurs nouvelles structures d'accompagnement médico-sociales (SAMS).



PST informe qu'un centre de santé à la Blécherette ouvrira en novembre. Une collaboration sera de mise avec la Fondation Soins Lausanne (FSL) puisqu'ils se trouveront dans le même bâtiment.

FFE questionne si ce futur centre de santé impliquera une réorganisation de la consultation au Bugnon 44.

PST répond que ledit centre de santé sera totalement indépendant. A ce propos et ce, dès novembre, la gestion des prises en charges aux urgences du Bugnon 44 deviendra la responsabilité du CHUV au bénéfice d'une activité sans rendez-vous aux permanences du Flon, et des Plaines du Loup, et du Biopôle.

PST annonce que la Centrale téléphonique des médecins de garde (CTMG) déménage dans les locaux du siège de l'Etablissement cantonal d'assurance (ECA). Les nouvelles coordonnées ci-dessous de la CTMG sont valables dès le 20 septembre 2023, à 7h. La CTMG sera sous la gouvernance d'Unisanté dès le 1^{er} juillet 2024.

Fondation Urgences Santé
Avenue du Grey 111
1018 Lausanne
Tel : 021 338 22 99
Email : administration.ctmg@vd.ch

3 Informations sur le dispositif du contrat de prestations (2023-2027), ainsi que de l'avenant (avec la participation de Mathilde Chinet (MCH), Responsable de projets et membre de la direction du RSRL).

PAN indique que le contrat de prestations (2023-2027), ainsi que l'avenant 2023 sont en cours de signatures. Pour informations, l'avenant fixe les ressources annuelles afin d'appliquer les objectifs mentionnés dans le contrat de prestations. Aurélie Giger, Chargée de missions Réseaux de santé à la DGS, qui était jusqu'à présent le principal contact exécutif et opérationnel à la DGS, quitte son poste à la fin de l'année.

Le dispositif du contrat de prestations tel que présenté définit de plus en plus les réseaux de santé en tant qu'organismes d'exécution. Le Département dicte et cadre de plus en plus l'activité des réseaux.

Pour rappel, les réseaux travaillent dans un contexte général régi par une politique de santé publique. Le programme annoncé visant à optimiser la Coordination des Soins et de l'Aide dans la Communauté (CoSAC) semble fondateur pour les réseaux et les acteurs de la santé communautaire. D'autres sujets énoncés dans le contrat de prestations (prévention et promotion de la santé, lien avec les ARAS, gestion de crise) ne font à ce jour pas partie des missions des réseaux. A suivre comment ils se déploieront dans les années à venir. De plus, la directive concernant le programme cantonal BRIO II qui date de 2009 devra être actualisée.

ODE questionne si des objectifs quantitatifs sont fixés.

PAN répond que non et qu'il s'agit plutôt de responsabilités et de principes. Un travail sur les indicateurs est en cours avec la DGS et les autres réseaux, mais n'est pour l'instant pas encore mis en lien avec le contrat de prestations.

ODE demande comment le RSRL s'articulerait en cas d'explosion des demandes. Et si le RSRL n'était plus capable de les absorber. PAN répond que nos budgets intègrent une hausse de 1.5% qui correspond à la croissance de la population âgée. Le réseau a la capacité de justifier des dépassements notamment grâce à ses réserves. La difficulté principale réside dans notre capacité à recruter et fidéliser un nombre suffisant de collaborateurs-trices.

IBB se demande si les projets tels que la santé mentale, la diabétologie, etc. tiennent compte des prestations existantes fournies par les membres et concrètement ce que cela implique.

MCH répond par l'affirmative, le RSRL a surtout un rôle de promotion des prestations des membres et partenaires. Par exemple un cahier des charges conclu avec la DGS en coordination avec les autres réseaux sous l'égide de diabètevaud.

4 Informations de la direction

ALASS

Le congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé (ALASS) s'est déroulé du 30 août au 1^{er} septembre 2023 à Mexico et a été présidé par PAN (online).



GT Fluidité

Plusieurs séances se poursuivent avec les acteurs concernés avec un degré d'engorgement toujours préoccupant dans la région du Centre. Un travail axé sur l'amélioration continue plutôt que sur l'identification des ressources nouvelles et spectaculaires. Le 4 octobre 2023, l'équipe SI-CORES sera présente au GT Fluidité pour accéder à une demande de ses membres (pouvoir consulter les lits disponibles dans le réseaux à tout moment).

Rencontre G. Saitta (DGS) et S. Gaillard Desmedt (DSC) du 15.11.2023

IBB, PAN, MCH et Nataliya Tanasova, Responsable du BRIO, rencontrent G. Saitta, ainsi que S. Gaillard-Desmedt, le 15.11.2023 afin de faire plus ample connaissance et de profiter de cette occasion pour visiter le RSRL.

Point de situation Forum RSRL du 16.11.2023

Rappel que le Forum RSRL « Le (travail en) réseau : réservoir de solutions pour un système de santé sous pression ? » se déroulera le jeudi 16.11.2023 après-midi à la grande salle du Mont-sur-Lausanne.

Calendrier des séances 2024

Pour donner suite aux propositions de dates de calendrier des séances de Comité et de l'Assemblée Générale, veuillez trouver ci-dessous les dates retenues :

Comité Jeudis de 16h30 à 19h	18 janvier
	7 mars
	16 mai
	5 septembre
	21 novembre
Assemblée générale Jeudi de 16h à 18h	20 juin

PAN rappelle que chaque groupe de membres doit être représenté lors des séances de Comité.

5 Nouveaux membres

Le tableau ci-dessous présente les trois nouveaux membres associés du Réseau qui sont également invités à l'AG pour se présenter. Il s'agit de :

Nom	Prénom	Institution	Spécialisation
Arricau Viezzi	Séverine	Infirmière indépendante	Plaies et cicatrisation
Singer	Mégane	Infirmière indépendante	Soins généraux
Winnington	Anouk	Infirmière indépendante	Santé mentale et art-thérapie

6 Divers

Rencontre du groupe EMS-EPSM

Les deux représentants du groupe EMS-EPSM invitent leurs membres à une rencontre le mardi 14.11.2023, à 16h. L'ordre du jour, ainsi que le lieu, seront transmis ultérieurement. Les propositions de points à ajouter à l'OJ sont les bienvenus.

Nouvelle loi sur la protection des données (nLPD)

Les entreprises doivent se conformer à la nLPD entrée en vigueur le 1^{er} septembre 2023. A cet effet, ODE questionne si le RSRL est concerné.

PAN répond que cette loi est examinée par les quatre réseaux avec les instances cantonales. Les mises en conformité, ainsi que la communication sont en cours de réalisation

Rencontre annuelle d'échange des communes vaudoises

ODE informe que la 1^{er} rencontre d'échange des communes vaudoise se déroulera le 5 octobre 2023 à la Haute Ecole Pédagogique (HEP) à Lausanne.

MCH indique que les réseaux seront également présents et tiendront un stand (informations, plaquettes des réseaux concernant la santé mentale).

30 ans de l'APROMAD

IBB informe que cette année, les CMS de la Couronne lausannoise fêtent leur 30^{ème} anniversaire ! Au programme, trois évènements repartis sur le territoire que l'APROMAD dessert :

- 2 septembre : maison Pulliérane, à Pully (PAN était présent).
- 23 septembre : salle du Château, à Echallens.



- [25 novembre : salle du Forum, à Savigny.](#)

Venez découvrir et poser vos questions sur leurs prestations adaptées à toutes et tous de 0 à 99 ans et plus. Des conférences auront lieu notamment par un athlète handisport.

La séance est levée à 18h44.